

Stand:	31.08.2006
--------	------------

Produktbereich	11	Innere Verwaltung
Produktgruppe	111	Verwaltungssteuerung/ -service
Produkt/ Kostenträger	1113 32	Kommunale Beteiligungen

Produktverantwortliche/r	Herr Preiss
--------------------------	-------------

Allgemeine Produktinformationen	
Produktbeschreibung	Im Rahmen der gesetzlichen Möglichkeiten unterhält, errichtet, übernimmt oder beteiligt sich die Stadt Halberstadt an diversen wirtschaftlichen Unternehmen soweit der öffentliche Zweck dies rechtfertigt. Auf Grund dieser Tätigkeit muss sichergestellt werden, dass durch eine sachkundige Stelle eine geschlossene Gesamtsteuerung dieser wirtschaftlichen Betätigung sichergestellt wird. Folgende Leistungen sind damit verbunden: - jährliche Erstellung und Erörterung eines Beteiligungsberichtes - zentrale Aktenführung - Betreuung und Unterstützung der Verwaltungsführung und der Vertreterinnen und Vertreter der Kommunalpolitik in den Organen der Unternehmen (Mandatsbetreuung) - Aufbau eines ganzheitlichen Beteiligungscontrollings (strategisch und operativ) - Überwachung und Erfüllung der in den Gesellschaftsverträgen genannten Unternehmenszwecke - Vorbereitung und Begleitung bei der Umsetzung von Stadtrats- und Organbeschlüssen - Wahrnehmung der Gesellschafterrechte - Mitwirkung beim strategischen Controlling (Unternehmensleitbilder, -ziele) - Abstimmung der Unternehmensziele mit denen der Stadt (kommunale Ziele) - Mitwirkung bei Unternehmensumstrukturierungen und Fusionen - Mitwirkung bei Vertragsgestaltungen - Einbeziehung bei Personalentscheidungen (GF) - Abstimmung der Wirtschaftspläne und sonstigen Daten der Beteiligung mit Haushalts- und Finanzplanung der Stadt
Angestrebte Ziele/ Ergebnisse des Produktes	Ziel des Produkts ist die Sicherstellung einer Gesamtsteuerung der wirtschaftlichen Unternehmen, wobei die strategischen Ziele der Stadt als Ausrichtung dienen. Hierbei ist eine möglichst geringe Inanspruchnahme des städtischen Haushalts bzw. eine größtmögliche Zuführung an den städtischen

	Haushalt unter Beachtung des Unternehmenswertes des Unternehmens (Shareholder Value) zu erreichen.	
Empfänger des Produktes	Extern ☒	Intern ☒
	Zielgruppe: - Eigenbetriebe - Eigengesellschaften - Zweckverbände - Beteiligungsgesellschaften - Vertreter Gesellschafterversammlung - Aufsichtsratsmitglieder - Betriebsausschussmitglieder	Organisationseinheit: - Stadtrat - gesamte Verwaltung

Rechts- bzw. Auftragsgrundlage	- Gemeindeordnung (§ 118 (4) Go
---------------------------------------	----------------------------------

☒			
Pflichtaufgabe hoheitlich; nicht auf Dritte übertragbar	Pflichtaufgabe nicht hoheitlich; ggf. auf Dritte übertragbar	verwaltungstechnisch erforderliche Aufgabe nicht hoheitlich; ggf. auf Dritte übertragbar	freiwillige Aufgabe

Zum Produkt gehörige messbare Kennzahlen		
Ziel- dimensionen	Auftragserfüllung Qualität / Leistung	Wirtschaftlichkeit
Kennzahlen	1. Anz. der wirtschaftlichen Unternehmen 2. durchschnittl. Stundenzahl f. Erstellung, Bearbeitung und Erörterung des Beteiligungsberichtes 3. Anz. der unterjährigen Berichte 4. durchschnittl. Stundenzahl f. Erstellung von unterjährigen Berichten 5. Anzahl der durchgeführten Mandatsbetreuungen 6. durchschnittl. Stundenzahl f. Mandatsbetreuungen 7. Anz. der durchgeführten Sonderprojekte 8. durchschnittl. Stundenzahl f. Sonderprojekte	1. Gesamtkosten des Produkts 2. Kostendeckungsgrad des Produktes 3. Personalkosten des Produktes 4. Sachkosten des Produktes 5. Kosten des Beteiligungsberichtes 6. Kosten der unterjährigen Berichterstattung 7. Personalaufwandsquote des Produkts 8. Sachkostenquote des Produkts